

Tema: Capacitación Sesión de Refuerzo Análisis de Demanda  
Fecha: Abril 7 de 2026  
Hora: 9 A.M  
Modalidad: Virtual

01:36

SepararChatGente305ParticiparReaccionarVistaMásCámaraMicrófonoCompartir

Tiempo transcurrido 01:36

Grabación y transcripción

Iniciado por Miguel Ángel Andrade Laytón. Al asistir a esta reunión, aceptas que se te incluya.  
[Directiva de privacidad](#)

ANÁLISIS DE LA DEMANDA

ARBOL DE CATEGORÍAS

CUBO DEL GASTO

ANÁLISIS DEL GASTO

NECESIDADES FUTURAS

INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE VALOR

HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DE LA DEMANDA

RESULTADOS

- Definir el objeto del contrato y establecer el gasto impactado
- Desarrollar el catálogo de servicios/productos a comprar
- Definir las especificaciones
- Definir niveles de servicio necesarios
- Identificar riesgos
- Identificar y accionar oportunidades de mejora
  - Mejores condiciones
  - Servicios adicionales
  - Mayor concurrencia de proveedores en procesos
  - Mejores prácticas de selección, contratación y seguimiento
- Identificar el poder de la demanda y de la oferta
- Definir requisitos habilitantes
- Identificar potenciales estrategias de compra

ESTRATEGIA DE ABASTECIMIENTO  
IDENTIFICACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE COMPRA

MATRIZ DE POSICIONAMIENTO

DIAMANTE DE COMPRA

ESTRATEGIA DE COMPRA

ANÁLISIS DE LA OFERTA

PERFIL DEL MERCADO

SEGMENTACIÓN

ANÁLISIS DE 5 FUERZAS DE PORTER

IDENTIFICACIÓN DE PROVEEDORES

HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DE LA OFERTA

Microsoft Teams

Sesión de Refuerzo 1: Análisis de la Demanda

Yineth López Castillo (Invitado): buenos días, si se está viendo la presentación

Envía una respuesta rápida

JD

migue del Castillo

CÓDIGO: CCE-COM-FM-15 VERSIÓN: 01 DEL 2024

Sesión de Refuerzo 1: Análisis de la Demanda

02:52

SepararChatGente306ParticiparReaccionarVistaMásCámaraMicrófonoCompartirSalir

Agencia Nacional de Contratación Pública  
Colombia Compra Eficiente

Análisis de la Demanda

Descripción

Actividades

Resultados

PROCESO DE CARACTERIZACIÓN CUYO OBJETIVO PRINCIPAL ES ENTENDER EL COMPORTAMIENTO DE COMPRAS DE LA ENTIDAD, IDENTIFICAR LAS NECESIDADES DE COMPRA FUTURAS Y RECONOCER OPORTUNIDADES DE AHORRO PRELIMINARES CON VISIÓN ESTRATÉGICA

FASE 1  
ANÁLISIS DE LA DEMANDA

FASE 2  
ANÁLISIS DE LA OFERTA

FASE 3  
DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE COMPRA

FASE 4  
DIAGNÓSTICO E IMPLEMENTACIÓN

Parte 1 - Desarrollo del Perfil de Categoría

Parte 2 - Desarrollo del Perfil de Categoría

Parte 3 - Identificación de Iniciativas Preliminares de Generación de Valor

Resultados

Herramientas de Visualización Análisis de Demanda

Carlos Enrique del Castillo

CÓDIGO: CCE-COM-FM-15 VERSIÓN: 01 DEL 2024

Sesión de Refuerzo 1: Análisis de la Demanda

12:24

324

Separar

Chat

Participar

Reaccionar

Vista

Más

Cámara

Microfono

Comparte

Salir

Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente

Clasificador de bienes y servicios UNSPSC

30 10 16 19

30. Segmento

10. Familia

16. Clase

19. Producto

Materia prima

Equipo Industrial

Componentes y suministros

Productos de uso final

Servicios

Terminales, edificios, estructuras y más

Agregación lógica de familias para propósitos analíticos

Un grupo de categorías de productos interrelacionados

Un grupo de productos que comparten características comunes

Un grupo de productos o servicios

Segmento

Familia

Clase

Producto

Código: CCE-COM-FM-15

Versión: 01 DEL 2024

Carlos Enrique del Castillo

AR

LR

MP

JC

IO

ML

MJ

JA

JD

Sesión de Refuerzo 1: Análisis de la Demanda

18:37

330

Separar

Chat

Participar

Reaccionar

Vista

Más

Cámara

Microfono

Comparte

Salir

Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente

Arbol de categorías

Arbol de Categorías de la Agencia Nacional de Contratación Pública - CCE

Categoría Segmento	Categoría Familia	Categoría Clase	Cuenta Clase	Cuenta Segmento	%	# Procesos
81-Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología	8111-Servicios Informáticos	811120-Servicios de datos	\$ 16.677.453.677	\$ 48.913.308.553	63%	13
		811122-Mantenimiento y soporte de software	\$ 14.745.105.358			9
		811118-Servicios de sistemas y administración de componentes de sistemas	\$ 10.279.253.464			25
		811115-Ingeniería de software o hardware	\$ 4.055.719.581			17
		811120-Servicios de alquiler o arrendamiento de licencias de software de computador	\$ 2.111.142.949			9
		811121-Servicios de Internet	\$ 129.416.747			4
		811123-Mantenimiento y soporte de hardware de computador	\$ 26.854.423			1
		8112-Economía	\$ 880.362.354			11
		8011-Servicios de recursos humanos	\$ 8.011.910.426			116
		801115-Desarrollo de recursos humanos	\$ 614.620.659			5
80-Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	8012-Servicios legales	801117-Reclutamiento de personal	\$ 66.789.053	\$ 23.820.655.124	31%	4
		801216-Servicios de derecho comercial	\$ 7.559.063.560			73
		801015-Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa	\$ 3.248.448.052			33
		801016-Gerencia de proyectos	\$ 1.623.620.109			15
		801017-Gerencia Industrial	\$ 141.960.000			2
		8013-Servicios inmobiliarios	\$ 1.850.103.000			6
		8016-Servicios de administración de empresas	\$ 347.255.084			5
		8014-Servicios de comercialización y distribución	\$ 257.705.181			4
		861018-Entrenamiento en servicio y desarrollo de mano de obra	\$ 100.000.000			1
		861017-Servicios de capacitación vocacional no - científica	\$ 1.427.500.000			6
84-Servicios Financieros y de Seguros	8411-Servicios de contabilidad y auditorías	841115-Servicios contables	\$ 581.705.991	\$ 900.121.951	1,16%	8
		841116-Servicios de auditoría	\$ 103.350.000			1
		8413-Servicios de seguros y pensiones	\$ 215.000.000			1
83-Ropa, Maletas y Productos de Aseo	8311-Calcado	831118-Zapatos	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	0,002%	1
			\$ 77.321.443.712	\$ 77.321.443.712	100%	409

Código: CCE-COM-FM-15

Versión: 01 DEL 2024

Carlos Enrique del Castillo

AR

LR

MP

JC

IO

ML

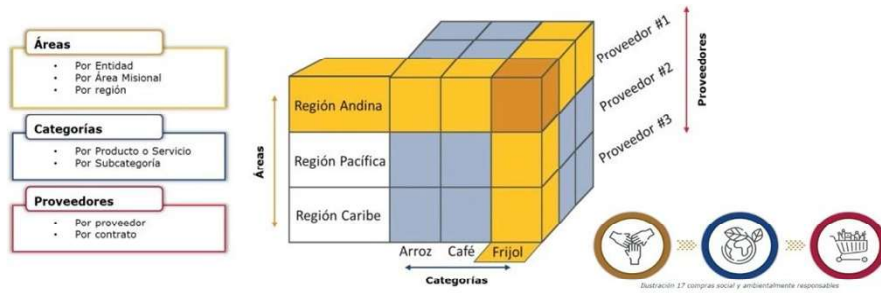
MJ

JA

JD

## Cubo del Gasto

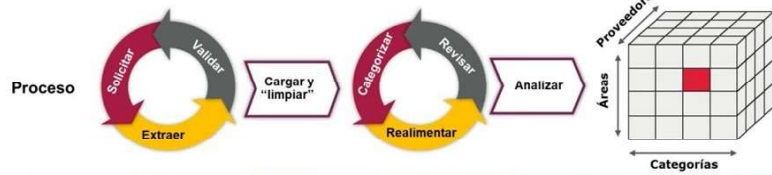
El cubo de gasto es una herramienta que permite realizar el análisis dinámico del comportamiento de las compras de una entidad desde diferentes dimensiones, y cruzar información entre variables e identificar la relevancia de las categorías/subcategorías.



Jonathan Martinez Covilla

CÓDIGO: CCF-COM-FM-15 VERSIÓN: 01 DEL 2024

## Etapas del Desarrollo del Cubo del Gasto



Paso 1 Extraer datos	Paso 2 Validar datos	Paso 3 "Limpiar datos"	Paso 4 Categorizar	Paso 5 Validar categorías	Paso 6 Analizar
Identificar los sistemas de información y su estructura Determinar los requerimientos y las fuentes Enviar requerimientos de solicitud de información y recopilar datos de los sistemas de información	Identificar datos no disponibles e irrelevantes Verificar validez de la información con equipos internos (expertos)	Agregar transacciones similares y cargar la base de datos Estandarizar denominaciones de proveedores (El 80% más importante) Aplicar reglas de clasificación para categorizar el gasto Convertir a medidas comunes (ej.: COP, metros, unidades)	Finalizar el desglose de la categoría y customizar cuando sea necesario Categorizar las compras y construir el árbol de compra	Refinar la categorización si es necesario Realizar validaciones detalladas con Clientes internos (expertos)	Desarrollar el perfil de gasto Identificar áreas de interés para implantar iniciativas de ahorro y generación de valor por dinero

Jonathan Martinez Covilla

CÓDIGO: CCE-COM-FM-15 VERSIÓN: 01 DEL 2024

Sesión de Refuerzo 1: Análisis de la Demanda

39:17

Separar Chat Gente Participar Reaccionar Vista Más Cámara Micrófono Compartir Salir

Modelo de abastecimiento en: Análisis de la demanda Análisis de la demanda Plan anual de adquisiciones Plan anual de adquisiciones

community.sceop.gov.co/Public/AnnualPurchasingPlanManagementPublic/Index?currentPage=&Country=CO&SkinName=CCE

Homepage

Inicio Registro Nueva Empresa de Contratación Plan anual de adquisiciones (PAA)

Plan anual de adquisiciones (PAA)

Buscar por Plan anual de adquisiciones

Buscar por Plan anual de adquisiciones

Consulte los Planes Anuales de Adquisiciones en el SECOPI

Año: 2026

Buscar por: PAA

Entidad:

Requerir:

Valor total del PAA desde:

Valor total del PAA hasta:

Entidad	Año	Fecha de publicación	Valor total del PAA	Verificación	Fecha de actualización	Estado	Detalle	Descargar
MUNICIPIO DE RIMAC	2026	16/10/2025	7.776.176.767 COP	20	26/05/2025	Publicado	Detalle	Descargar
ESE HOSPITAL MARIA AUXILIADORA	2026	06/10/2025	9.824.808.425 COP	4	23/02/2026	Publicado	Detalle	Descargar
INSTITUCION EDUCATIVA TECNICA JIMENEZ DE QUESAIDA	2026	27/10/2025	152.162.284 COP	5	24/02/2026	Publicado	Detalle	Descargar
INSTITUCION EDUCATIVA EL PALMAR II	2026	26/10/2025	45.420.091 COP	4	17/02/2026	Publicado	Detalle	Descargar
INSTITUCION EDUCATIVA LA PRIMAVERA BELLO	2026	26/10/2025	96.212.148 COP	5	04/02/2026	Publicado	Detalle	Descargar

Exportar a Excel Exportar a PDF

Jonathan Martinez Covilla

COIGBO-02-0000 - comunidad.sceop.gov.co - Lunes a Viernes 7:00 a.m. a 7:00 p.m.

COIGBO: CCE-CUM-FP-13 VERSION: 01 DEL 2024

Sesión de Refuerzo 1: Análisis de la Demanda

47:06

Separar Chat Gente Participar Reaccionar Vista Más Cámara Micrófono Compartir Salir

Modelo de abastecimiento en: Análisis de la demanda Análisis de la demanda Plan anual de adquisiciones Plan anual de adquisiciones Plan anual de adquisiciones

colombiacompra.gov.co/vsp-content/uploads/2025/09/Anexo3\_Implementacion\_Arbol\_categorias\_cubo\_del\_gasto.html

Análisis de la demanda · Cubo del gasto · Árbol de categorías

PASO 1: CONSULTA Y DESCARGA EL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES DE LA ENTIDAD QUE QUIERAS ESTUDIAR

1.1 Ingresa en el siguiente enlace: [https://community.sceop.gov.co/\\_/CCE](https://community.sceop.gov.co/_/CCE)

1.2 Selecciona la vigencia que deseas consultar, y escribe el nombre de la entidad cuyo P.A.A. deseas buscar (puedes usar palabras clave).

1.3 Aplica el botón "Buscar" y, una vez identifiques el P.A.A., da clic en "Descargar" para obtener la última versión publicada.

PASO 2: EXTRAER EL ARCHIVO CORRESPONDIENTE Y CARGALO EN EL BOTÓN DE LA PARTE INFERIOR DE LA PÁGINA

2.1 En la carpeta "Descargas", encontrarás el P.A.A. comprimido en formato .zip. Al abrir esta carpeta, verás dos archivos:

- El primero, titulado "Adquisiciones", tiene un mayor tamaño. Es el que utilizaremos.
- El segundo, titulado "Necesidades", es de menor peso y no lo usaremos.

Carga en el siguiente botón de la parte inferior el archivo más grande, identificado como "Adquisiciones".

Seleccionar archivo: AdquisicionesPAA\_7450973\_8ab0011-bca3-42e2-9ef3-7870ede535e5.xlsx

Procesar archivo

Modalidad de selección:

Fecha estimada de inicio de proceso de selección (mes):

Fecha estimada de presentación de ofertas (mes):

Nombre\_Segmento:

Nombre\_Familia:

Nombre\_Clase:

Nombre\_Producto:

Jonathan Martinez Covilla

COIGBO: CCE-CUM-FP-13 VERSION: 01 DEL 2024



53:02

Modelo de abastecimiento... Análisis de la demanda... Plan anual de adquisiciones...

Nombre Producto: Todos

### Cubo del gasto

Modalidad de selección

Modalidad de selección	Cantidad	Valor
Contratación directa	134	\$ 61.812.726.756
Selección abreviada - acuerdo marco	11	\$ 26.557.450.341
Selección abreviada subasta inversa	14	\$ 14.960.640.878
Selección abreviada menor cuantía	6	\$ 11.508.264.867
Mínima cuantía	213	\$ 6.976.572.756
Licitación pública	2	\$ 3.542.948.000
<b>Total</b>	<b>380</b>	<b>\$ 105.258.866.540</b>

Mostrando 1 a 6 de 6 registros

Anterior 1 Siguiente

Fecha estimada de inicio de proceso de selección (mes)

Jonathan Martinez Covilla

Contratación directa  
Valor: 61.812.726.756

Modalidad de selección

Valor (B) Cantidad

Reservar Enfoque

COUIGO: CCE-COM-PM-15 VERSION: 01 DEL 2024

58:08

Modelo de abastecimiento... Análisis de la demanda... Plan anual de adquisiciones...

### Árbol de categorías

Segmento	Familia	Clase	Valor Clase	Valor Segmento	Registros	% Participación
80 - Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	8013 - Servicios inmobiliarios	801315 - Alquiler y arrendamiento de propiedades o edificaciones	\$ 31.643.023.731	\$ 41.236.101.403	47	28.3%
42 - Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	4323 - Software	432323 - Software de consultas y gestión de datos	\$ 28.933.903.186	\$ 30.247.390.922	7	21.9%
85 - Servicios de Salud	8512 - Práctica médica	851217 - Servicios de prestadores especialistas de servicios de salud	\$ 8.000.000.000	\$ 8.000.000.000	1	6.4%
82 - Servicios Editoriales, de Diseño, de Artes Gráficas y Bellas Artes	8212 - Servicios de reproducción	821216 - Impresión	\$ 7.672.637.333	\$ 0.164.246.857	3	6.0%
80 - Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	8014 - Comercialización y distribución	801416 - Actividades de ventas y promoción de negocios	\$ 7.636.346.548	\$ 15.335.101.903	2	6.1%
81 - Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología	8111 - Servicios informáticos	811122 - Mantenimiento y soporte de software	\$ 6.039.123.777	\$ 14.189.264.624	7	4.8%

Jonathan Martinez Covilla

COUIGO: CCE-COM-PM-15 VERSION: 01 DEL 2024

[illegible]